

► L'ANTICIPAZIONE DI «PANORAMA»

L'Italia esporta con successo anche la sanità

Dietro l'impulso del vicepresidente Kamel Ghribi, il Gruppo San Donato ha messo radici in Medio Oriente e ora punta all'Africa. L'obiettivo è duplice: portare all'estero il meglio delle nostre conoscenze e curare in patria i pazienti che sono più in difficoltà

Dopo essere arrivato al vertice della sanità privata italiana, il Gruppo San Donato, facente capo alla famiglia Rotelli, ha imboccato la via dell'internazionalizzazione, installandosi negli Emirati Arabi in modo stabile e aprendo trattative con diversi Stati africani per delle nuove sedi. Un esercizio di diplomazia sanitaria che trovate spiegato nel numero di *Panorama* in edicola.

di **GIORGIO GANDOLA**

«Gli amici lo chiamano «effetto Kamel». È l'innata capacità di costruire consenso, di entrare in una stanza e mettere tutti d'accordo. A Roma prima dell'estate è riuscito a riunire attorno allo stesso tavolo i rappresentanti delle tre grandi religioni monoteiste: monsignor **Vincenzo Paglia**, il rabbino capo **Riccardo Di Segni** e gli imam **Nader Akkad** e **Badri Madani**. L'arte della diplomazia è la bacchetta magica di **Kamel Ghribi**, tunisino, il manager più innovativo della sanità italiana, uno stratega della salute che non ama i riflettori ma preferisce osservare il mondo dal backstage. E per questo è interessante conoscere.

Vicepresidente del Gruppo San Donato accanto a **Paolo Rotelli** (il presidente è l'ex ministro **Angelino Alfano**), da cinque anni è l'uomo cruciale nell'azienda leader nella sanità privata, con 56 strutture (18 ospedali), 5.600 posti letto, 5 milioni di pazienti curati all'anno, 21.000 collaboratori di cui 8.000 medici, un fatturato 2021 di un miliardo e 800 milioni. Una galassia che cura e guarisce, una città da far funzionare ogni giorno ai massimi livelli. Con in testa l'astronave **San Raffaele**, punta di diamante internazionale, marchio d'eccellenza della via italiana a una sanità proiettata oltre i confini di casa.

La strategia di **Ghribi** prevede un duplice obiettivo. Il primo è raggiungere i malati dove vivono con la realizzazione di nuovi centri ospedalieri soprattutto in Africa e Paesi arabi: oggi il Gruppo San Donato ha una presenza stabile negli Emirati Arabi e trattative avviate in Tunisia, Libia, Algeria, Kenya, Sudan, Iraq ed Egitto, per esportare esperienze, qualità sanitaria e competere con i grandi gruppi stranieri. Un esempio concreto: presto a Nairobi sorgerà una città della salute dedicata alla cura delle malattie neuropsichiatriche negli adulti e nei bambini.

Il secondo obiettivo è far arrivare a casa nostra i pazienti da quelle stesse aree geografiche, contando sull'attrattiva medico-scientifica della sanità italiana. Tutto ciò anche in caso di gravi crisi umanitarie e sani-

tarie; da anni il gruppo è presente con i suoi chirurghi in molte nazioni in difficoltà e ha accolto migliaia di adulti e bambini, affetti da patologie non affrontabili nei Paesi di provenienza.

La parola d'ordine è internazionalizzare. All'ultimo Forum Ambrosetti a Cernobbio - fra economisti, politici e premi Nobel - il manager tunisino ha sorpreso tutti con una riflessione geopolitica che indica la strada. «Sono fermamente convinto che la regione del Mediterraneo sia strategicamente cruciale per l'Europa e per l'Italia. Bisogna solo smettere di considerare la sponda Nord e la sponda Sud come opposte. La mia idea è semplice e forse rivoluzionaria: il Mediterraneo è un mare che unisce, non che divide. È una cerniera fra popoli, culture, economie. Occorre investire sul dialogo e sulla diplomazia, economica e sanitaria».

Per il manager, nato in Tunisia, «il Mediterraneo non deve essere visto come una barriera tra Nord e Sud ma come una cerniera che unisce i popoli»



MEDIATORE Sopra, Kamel Ghribi, a lato il nuovo ospedale Galeazzi-S. Ambrogio



Kamel Ghribi ha 60 anni, è nato a Sfax (seconda città della Tunisia) in una famiglia con nove tra fratelli e sorelle, e fin da piccolo ha imparato a correre. Come **Wilma Rudolph**, la mitica velocista, che un giorno disse: «Quando la mamma chiamava per il pranzo, se non scattavi non mangiavi». Il padre di **Kamel** era commerciante («Da lui ho ereditato il senso degli affari»). Dopo qualche lavoretto in un albergo internazionale per

una paga simbolica, decide di tentare la fortuna all'estero. «Un salto nell'ignoto», lo definisce. «A un certo punto ho capito che per realizzare i sogni dovevo viaggiare, conoscere il mondo e le persone. Mi sono sentito «global» prima della globalizzazione. Però ho sempre amato la Tu-

nisia, è il luogo delle mie radici e della mia anima. La casa è sempre il posto in cui tornare. E prima o poi lì tornerò». [...]

Chi lo conosce bene in Tunisia, e sono in tanti, lo immagina come possibile futuro presidente per legare sempre di più quel Paese al-

l'Unione europea regolamentando al tempo stesso i flussi migratori. [...] Lo ritroviamo a 30 anni a New York mentre fa carriera nel mondo delle compagnie petrolifere: è manager della Olympic Petroleum Corporation. Diventa presidente della Attock Oil Company, le capacità di relazione

fanno la differenza. «L'effetto Kamel» sul complicato pianeta degli affari in Nordafrica e Medio Oriente è un viatico decisivo. Nel 2005 crea a Lugano la sua holding, la GK Investment, per dedicarsi a «nuove opportunità di business» con investi-

menti nel mondo arabo e in Russia. Intesse rapporti ad altissimo livello istituzionale, entra con successo nel mondo della sanità. E a chi gli chiede quale sia l'essenza della sua leadership risponde: «Determinazione e perseveranza. Senza, non può esistere un successo duraturo ma solo un fuoco di paglia. Un vero leader è chi sa scommettere sulla relazione con gli altri. Preferisco dare fiducia e pentirmi che chiudermi nella diffidenza per paura di sbagliare».

Nonostante la pandemia, ha ristrutturato il Gruppo San Donato creando una governance con quattro comitati che controllano i 18 ospedali e lo ha fatto crescere pianificando investimenti per 490 milioni (di cui 360 per il nuovo Galeazzi e 130 per il polo chirurgico Iceberg del San Raffaele). Ora è preoccupato per l'esplosione dei costi energetici. A fine

Nonostante la pandemia, il conglomerato leader del settore privato è stato ristrutturato con una nuova governance

agosto è uscito sui media con una lettera per chiedere un intervento «urgente e mirato» del governo in favore delle aziende ospedaliere convenzionate con lo Stato, energivore come quelle pubbliche, con una previsione di aumenti del gas dell'890 per cento. Pur essendo un manager sempre sul pezzo, **Ghribi** sembra un diplomatico di professione. Con la certezza che solo in un ambiente pacificato ci sia prosperità. «Occorre sempre investire sul dialogo e sulla diplomazia. Il mondo è stanco di guerre. Le parole chiave sono cooperazione, multilateralismo, libero scambio. Bisogna tornare a lavorare insieme oggi, così sarà più difficile e non conveniente litigare domani».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

AGENZIA REGIONALE DEL TURISMO PUGLIA
Elenco operatori economici per l'acquisizione di servizi di comunicazione
Con Determinazione n. 1832 del 06/10/2022 è approvato il presente Avviso pubblico finalizzato alla formazione di un elenco di operatori economici per l'acquisizione di servizi di comunicazione, ai sensi dell'art. 36, comma 2, lett. a), del D. Lgs. n. 50/2016 e ss. mm. ii., per la realizzazione di eventi in Co-Branding a valore sulle risorse del Fondo Sviluppo e Coesione (FSC) patto per la Puglia - CUP B39I22011220009. Gli operatori economici possono presentare le offerte entro il 30/10/2022 ore 14.00. Il programma degli eventi di co-branding approvati e sostenuti dal presente avviso sarà pubblicato nella sezione Amministrazione Trasparente - bandi di gara e contratti del sito istituzionale dell'Agente, all'indirizzo www.agenziauglia.gov.it.
Il responsabile unico del procedimento dott.ssa Olga Buono

A.S.L. RIETI
Esito di gara
È stata aggiudicata, con atto deliberativo n. 633/DG/2022, la gara d'appalto avente ad oggetto una procedura aperta per la fornitura di DM per emodinamica di base per la U.O.C. Cardiologia P.O. San Camillo de Lellis di Rieti, lotti n. 22, durata contrattuale dell'appalto 12 mesi eventualmente rinnovabile per 12 mesi, importo complessivo di aggiudicazione per 12 mesi € 381.857,63: così come di seguito dettagliato: LOTTO 1: € 204,02 Tau Medica S.r.l.; LOTTO 2: € 1.100,04 Medtronic Italia S.p.a.; LOTTO 3: DESERTO S.r.l.; LOTTO 4: € 1.770,12 Neovass S.r.l.; LOTTO 5: € 17.420,20 Tau Medica S.r.l.; LOTTO 6: € 9.000,32 Viola-tech S.r.l.; LOTTO 7: € 6.000,32 Tau Medica S.r.l.; LOTTO 8: € 21.001,20 M.V.S. S.r.l.; LOTTO 9: € 897,00 Viola-tech S.r.l.; LOTTO 10: € 51.004,50 Cardinal Health Italy 509 S.r.l.; LOTTO 11: € 16.801,10 M.V.S. S.r.l.; LOTTO 12: € 1.649,98 Intermed S.r.l.; LOTTO 13: € 64.000,44 Abbott Medical Italia S.r.l.; LOTTO 14: € 12.799,80 Abbott Medical Italia S.r.l.; LOTTO 15: € 45.504,10 Gada Italia S.p.a.; LOTTO 16: € 3.899,80 Abbott Medical Italia S.r.l.; LOTTO 17: € 28.001,14 Abbott Medical Italia S.r.l.; LOTTO 18: € 28.001,14 Boston Scientific S.p.a.; LOTTO 19: € 27.001,52 Biotronik Italia S.p.a.; LOTTO 20: € 8.200,00 Gada Italia S.p.a.; LOTTO 21: € 30.000,30 Gada Italia S.p.a.; LOTTO 22: € 7.500,80 Tau Medica S.r.l. L'invito di aggiudicazione è stato trasmesso alla G.U.C.E. il 08/09/2022 e pubblicato sulla G.U.R.I. il 16/09/2022.
IL RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO
Dott. Alessandro Mancini

SUA UNIONE TERRE D'ARGINE
Esito di gara
Si rende noto che con determina n. 925 del 3/10/2022 è stata aggiudicata la procedura aperta per l'affidamento del servizio di gestione del nido d'infanzia "Grillo Parlante" (Lotto 1 - C.I.G. 91941959BA) e delle scuole d'infanzia "Acquerello" e "Balena blu" (Lotto 2 - C.I.G. 9194314BED) per tre anni scolastici. Lotto 1: GULLIVER SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE, Via Galilei n. 168 - Modena. Importo di aggiudicazione: € 1.511.559,82 (IVA esclusa) per 3 anni scolastici. Lotto 2: R.T.I. ACCENTO SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE, Via Costituzione n. 27 - Reggio Emilia (mandataria) e GULLIVER SOC. COOP. SOCIALE, Modena (mandante). Importo di aggiudicazione: € 2.124.087,68 (IVA esclusa) per tre anni scolastici. L'esito integrale è pubblicato sul sito: www.terredargine.it/amministrazione/amministrazione-trasparente. Invio GUUE: 6/10/2022. Pubblicazione GUR: n. 119 del 12/10/2022.
La responsabile del procedimento di gara dott.ssa Susi Tinti

MARCHE MULTISERVIZI S.P.A.
Bando di gara - CIG 94303234B9
Questo ente indice una procedura aperta per i servizi di conduzione e manutenzione ordinaria e straordinaria impianti di pubblica illuminazione e semaforici sul territorio gestito da Marche Multiservizi S.p.A. Importo: € 1.768.428,00+iva. Termine ricezione offerte: 14/11/22 ore 12.00. Apertura delle offerte 14/11/22 ore 15.30. Info e doc su: www.gruppomarchemultiservizi.it. Invio alla GUUE: 05/10/2022.
Il dirigente F.A.A. Marcello Guglielmo Nasini

FEDERAZIONE ITALIANA GOLF
Esito di gara
Amministrazione aggiudicatrice: Federazione Italiana Golf, Viale Tiziano 74 - 00196 Roma - pec: ufficioacquisti@pec.net - www.federagolf.it. Oggetto dell'appalto: Dialogo competitivo per l'affidamento del servizio bus per gli spettatori della Ryder Cup 2023. Aggiudicazione: Offerte ricevute: 1. Gara non aggiudicata per mancanza di offerte idonee. Info e documentazione disponibili sul sito federale <https://www.federagolf.it/federazione/trasparenza/> Invio alla G.U.U.E.: 13/10/2022.
IL RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO dott. Antonio Righi

COMUNE DI BOVISIO MASCIAGO (MB)
Esito di gara - CIG 9211084AF8
Questo ente informa che in data 29/09/2022 è stata aggiudicata la procedura aperta per l'affidamento del servizio di data entry e stampa delle sanzioni amministrative previste dal codice della strada per anni 4 (quattro) dal 01.01.2023 al 31.12.2026 con possibilità di rinnovo per ulteriori 4 anni. Aggiudicatario: OPEN SOFTWARE SRL P.IVA. 02810000279. Importo di aggiudicazione: 208.429,15 oltre IVA. Info e doc: www.comune.bovisiomasciagio.mb.it. Invio GUUE: 07/10/2022.
Il responsabile unico del procedimento Andrea Cantù
Il responsabile Settore Polizia Locale dott. Paolo Borgotti

AZIENDA SANITARIA LOCALE NAPOLI 2 NORD
Avviso di rettifica bando di gara CIG 9406058C9A
Si rende nota la rettifica del bando di gara per l'affidamento della fornitura di "Materiale Sanitario Vario 2" per l'Asl Napoli 2 Nord, fabbisogno aziendale di anni 3, lotti di gara 103. L'importo del lotto 66 è variato come segue € 64.800,00. Info e doc su: www.aslnapoli2nord.it e www.soresa.it. Invio alla GUUE: 07/10/2022.
Il R.U.P. dott.ssa Carmela Tramontano
Il Direttore U.O.C. Acquisizione beni e servizio dott. Lorenzo Verde